



Baker Tilly Options Review
Firmenkunden in schwierigen
Situationen beraten

Gerade jetzt eine fast unlösbare Aufgabe für
Kreditrisikomanager/-betreuer?

Baker Tilly verfügt über jahrelang bewiesene Kompetenz bei der Entwicklung maßgeschneiderter Lösungsansätze für Unternehmen, ob in Sanierungssituationen, vor einem anstehenden Generationenübergang oder bei Kreditrefinanzierungen.

Die Experten von Baker Tilly können bei sämtlichen möglichen fristen- und problemkongruenten Lösungsansätzen, von der Begleitung eines Unternehmensverkaufs zur Lösung eines Generationenwechsels, der Begleitung von Refinanzierungen, der Erstellung von Sanierungskonzepten bis hin zur Begleitung einer möglicherweise notwendig gewordenen Planinsolvenz, durch eigene Rechtsanwälte, Steuerberater, Unternehmensberater oder Wirtschaftsprüfer unterstützen und Kompetenzen bündeln.

Im Baker Tilly Options Review werden diese Kompetenzen für Sie und Ihre Kreditkunden schnell und kostengünstig nutzbar gemacht!

Mit dem Baker Tilly Options Review Firmenkunden in schwierigen Situationen beraten

Banken und Bankmitarbeiter gehören regelmäßig zu den ersten Ansprechpartnern Ihrer Kunden, wenn diese mit ihren Unternehmen in problematische oder herausfordernde Situationen geraten. In diesen Situationen wird häufig die Bank als Ansprechpartner mit der Bitte um Rat und Hilfe hinzugezogen.

Dies stellt oftmals eine enorme Herausforderung für die Banken dar, weil der Kunde erwartet, dass kurzfristig komplexe betriebswirtschaftliche oder rechtliche Rahmenbedingungen eingeschätzt und daraus Lösungsansätze abgeleitet werden und scheitert häufig schon an fehlenden personellen Ressourcen in den Banken. Besonders schwierig ist es, ohne große Ressourcenallokation, die Art und Ursache des Kundenproblems (z. B. fehlende Liquidität oder Rentabilität) sowie dessen Umfang und Risiko einzuschätzen und die richtige Weiche zu stellen, also die richtigen problem- und fristenkongruenten Handlungsempfehlungen aus einem großen Portfolio von Lösungsansätzen neutral zu filtern.

Die Bank kann damit ggf. nicht mit der notwendigen Geschwindigkeit bei der Lösung dieser Probleme agieren.

Was kann schiefgehen?

Krisenzeiten wie die jetzige Coronakrise führen zu erheblichen Belastungen bei Kundenbetreuern, Risikoanalysten oder Sanierungsabteilungen von Banken. Damit besteht die Gefahr, dass Kundenprobleme in ihrem Kern nicht erkannt oder sogar im schlimmsten Fall Insolvenzrisiken bankenseitig nicht richtig eingeschätzt werden.

Durch die Krise sind nicht nur neue Herausforderungen für Unternehmen entstanden, sondern auch die bereits bestehenden Probleme haben sich noch einmal verschärft. Insgesamt ist der Beratungsbedarf von Kreditkunden deutlich angestiegen, während die Banken ihre Personalressourcen nicht ausgebaut und z. T. in den letzten Jahren sogar zurückgebaut haben.

Eine Bank sollte, auch aus Eigeninteresse, stets an einer Lösung des Kundenproblems interessiert sein. Ein Kunde, dessen Problem nicht ausreichend analysiert, erkannt und angegangen wird, kann sich bei der Bank zum Risikokunden mit Ausfallrisiken bzw. Einzelwertberichtigungen (EWBs) entwickeln!



Typische Herausforderungen/Probleme von Bankkunden

Gesellschafterwechsel	Buy-out	Neustrukturierung des EK	Nicht-rentable Geschäftstätigkeit
Upsizing (z. B. Internationalisierung)	Investitionen und Wachstumsstrategie	Sicherstellung Kapitaldienstfähigkeit	Wiederkehrende Zahlungsstockungen
Downsizing	Refinanzierungen	Zukunftsfähigkeit Geschäftsmodell	(Drohende) Zahlungsunfähigkeit

?

Bank

M&A	Debt Advisory	Konzept	(Vor-)Insolvenzliche Lösung		
Private Equity	KfW-Kredit	Übernahmefinanzierung	IBR	Planinsolvenz	
Sonstiger Investor	Sale and Lease Back	Landesbürgschaft	IDW S6	SanInsFoG	Distressed M&A

Fristen- und problemkongruente Lösungsansätze

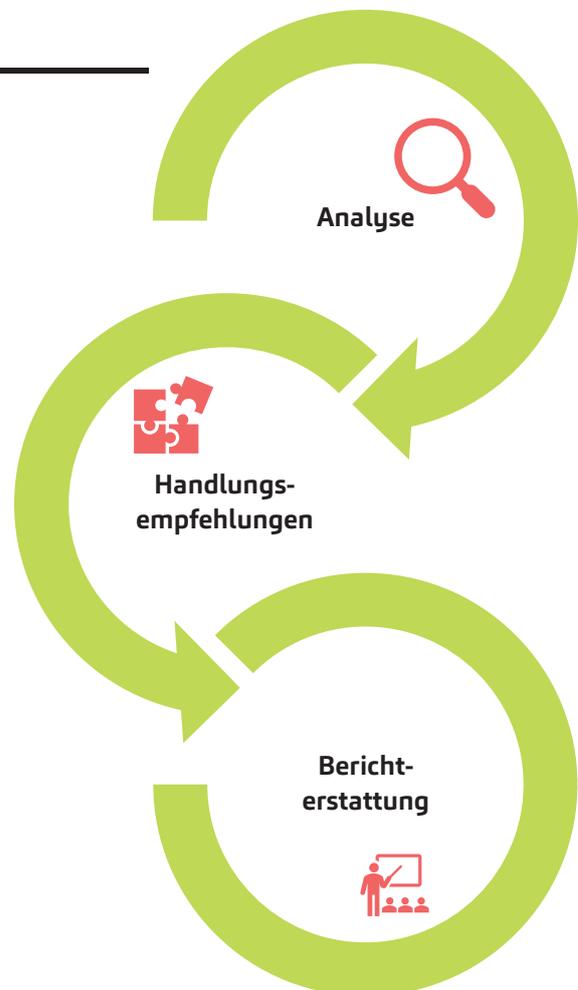
Der Baker Tilly Options Review für Sie und Ihre Bank

Wie entlastet der Baker Tilly Options Review Sie und Ihre Bank?

Eine Betreuung durch Baker Tilly erfolgt sinnvoller Weise unmittelbar nach dem (Erst-)Gespräch, in dem der Kunde der Bank sein Problem offengelegt hat oder Sie selbst das Problem erkannt haben. Der Baker Tilly Options Review sieht dann zwei Arbeitsschritte vor:

Zunächst wird das Problem oder die Herausforderung Ihres Kunden betriebswirtschaftlich und juristisch untersucht, um eine zutreffende Lagebeschreibung zu erhalten und die Ursache sowohl von ihrer Herkunft als auch von ihrem Umfang her zu erkennen (Ursachenanalyse). Haben Ihre Kreditkunden zum Beispiel Probleme mit sinkenden Umsatzerlösen, so kann dies eine ganze Reihe von Ursachen haben. Ist dieses Problem temporär oder nachhaltig? Wie groß ist das Problem und kann es nachhaltig den Bestand des Unternehmens gefährden? Wie viel Zeit bleibt für die Lösung?

In einem zweiten Schritt wird nun im Baker Tilly Options Review ein problem- und fristenkongruenter Lösungsansatz skizziert. Was kann das Problem Ihres Kunden lösen? Fehlen dem Unternehmen finanzielle Mittel, um wieder zu wachsen, aber Ihre Bank ist am oberen Kreditlimit? Dann wird im Baker Tilly Options Review die Einschaltung unserer Kollegen aus dem Bereich Debt Advisory als Handlungsoption vorgeschlagen. Hat das Unternehmen ein operatives Problem mit Produkten oder ist starkem Wettbewerb ausgesetzt? Dann kann ein Baker Tilly Independent Business Review Lösungswege aufzeigen und für das notwendige Vertrauen bei



der Bank sorgen. Kann man das Problem dadurch lösen, dass Beteiligungskapital aufgenommen wird oder Anteile veräußert werden, so wird der Baker Tilly Options Review die Möglichkeiten einer solchen Transaktion bis hin zur Kaufpreisvorstellung beleuchten und einen Milestone-Prozess aufsetzen.

Und abschließend: Wenn für ein Unternehmen ggf. als einzige Lösung nur eine vorinsolvenzliche Restrukturierung oder gar ein Insolvenzplanverfahren in Frage kommt, dann werden wir dies ebenfalls konzeptionell und in der Umsetzung durch unsere Experten begleiten können.

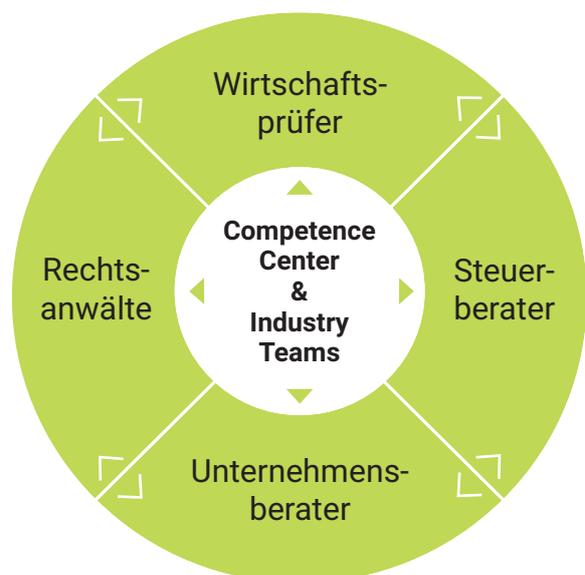
Ihr Nutzen

Baker Tilly Options Review – die wichtigsten Fakten:

Unser Anspruch ist es, Ihnen und Ihrem Kunden möglichst zeitnah zu helfen. Zwischen dem Anruf bei uns und dem Projektstart sollten nicht mehr als zwei Wochen liegen. Nach weiteren zwei Wochen legen wir dem Kunden unsere Analyse sowie unsere individuelle Handlungsempfehlung als schriftlichen Bericht vor. Unser Honorar ist abhängig von der Komplexität des Falles; durchschnittlich bieten wir den Baker Tilly Options Review für 5.000 EUR an.

Zielgerichtet und ohne Umwege zu einer Lösung

Baker Tilly verfügt mit dem Competence Center Restructuring mit über 60 Mitarbeitern in Deutschland, der internationalen Präsenz im Baker Tilly Global Recovery and Insolvency Team, dem Spezialistenteam im Bereich Debt Advisory sowie einem Netzwerk an spezialisierten Rechtsanwälten über ein leistungsfähiges Beraterportfolio.



Ihre Ansprechpartner

Baker Tilly Restructuring



Heiner Stemmer
Wirtschaftsprüfer, Steuerberater
Partner
Dortmund
T: +49 231 77666-143
M: +49 172 2964534
heiner.stemmer@bakertilly.de



Birgit Düsterloh
Wirtschaftsprüferin, Steuerberaterin
Director
Dortmund
T: +49 231 77666-144
M: +49 173 2890344
birgit.duesterloh@bakertilly.de



Rainer Diem
Wirtschaftsprüfer, Steuerberater
Senior Manager
Dortmund
T: +49 231 77666-174
M: +49 172 7176503
rainer.diem@bakertilly.de

Baker Tilly Debt Advisory



Markus Paffenholz
Partner
Hamburg/Düsseldorf
T: +49 40 600880-479
M: +49 172 9534740
markus.paffenholz@bakertilly.de



Stefan Lengermann
Senior Manager
Düsseldorf
T: +49 211 6901-2504
M: +49 175 4791892
stefan.lengermann@bakertilly.de



Jan-Philipp Bülow
Senior Manager
Hamburg
T: +49 40 600880-356
M: +49 160 90519965
jan-philipp.buelow@bakertilly.de



Now, for tomorrow

Follow us:      

AUDIT & ADVISORY • TAX • LEGAL • CONSULTING

Baker Tilly bietet mit mehr als 36.000 Mitarbeitern in 146 Ländern ein breites Spektrum individueller und innovativer Beratungsdienstleistungen in den Bereichen Audit & Advisory, Tax, Legal und Consulting an. Weltweit entwickeln Wirtschaftsprüfer, Rechtsanwälte, Steuerberater und Unternehmensberater gemeinsam Lösungen, die exakt auf jeden einzelnen Kunden ausgerichtet sind, und setzen diese mit höchsten Ansprüchen an Effizienz und Qualität um. In Deutschland gehört Baker Tilly mit 1.115 Mitarbeitern an zehn Standorten zu den größten partnerschaftlich geführten Beratungsgesellschaften.

© bakertilly | 2021



Baker Tilly
T: +49 800 8481111
kontakt@bakertilly.de

bakertilly.de