

Host Partner:

BayArena+

Nachhaltige wirtschaftliche Stabilität

Wie Proficlubs finanzielle Risiken frühzeitig erkennen und vermeiden

Dr. Siegfried Friedrich,
Wirtschaftsprüfer, Steuerberater
Baker Tilly Roelfs

Premium Partner:

giropay

 BAKER TILLY
ROELFS

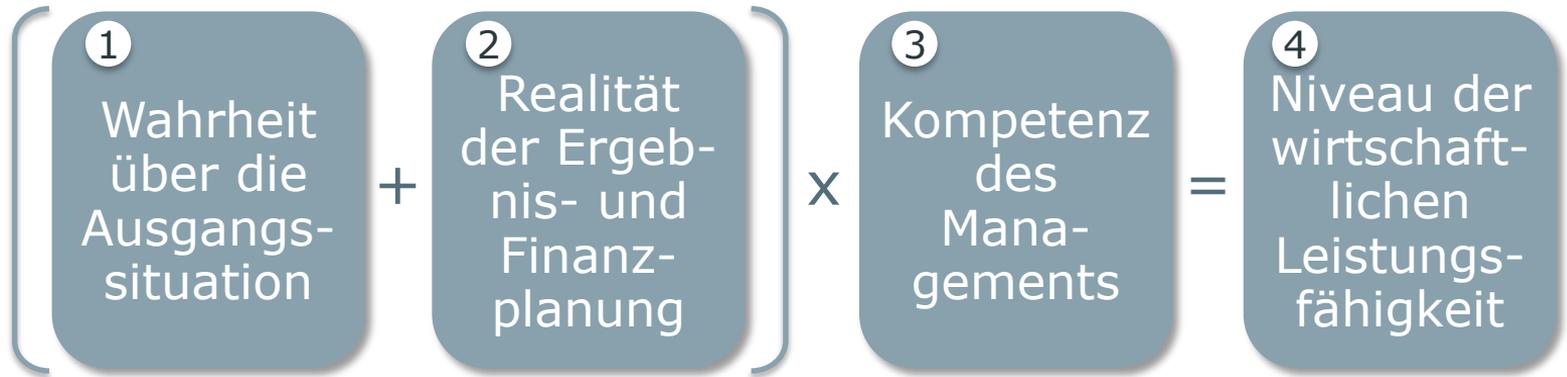
 BAKER TILLY
ROELFS

Host Partner:

BayArena⁺

Zusammenfassung oder "So holt man die Punkte"

Richten Sie Ihr Handeln an dieser **Formel** aus:



Premium Partner:

giropay

BAKER TILLY
ROELFS

Handlungsbedarf im Profisport: Einführung von normierten Grundsätzen guter Unternehmensführung!

BAKER TILLY
ROELFS

Host Partner:

BayArena+

Premium Partner:

giropay

BAKER TILLY
ROELFS

1. Wahrheit über die Ausgangssituation

1 + 2 × 3 = 4

Kenntnis ist existenziell:



Man muss die Wahrheit kennen wollen - und wenn man sie kennt, akzeptieren.

Wo findet man die Wahrheit?



Grundsätzlich im Rechnungswesen mit Nebenbüchern und im Jahresabschluss.

Wann findet man sie dort nicht?



Wenn Rechnungswesen u. Jahresabschluss unvollständig und/oder fehlerhaft sind.

Wie bekommt man Vollständig- und Richtigkeit?



Durch Prozessorganisation und verbindliche Dienstanweisungen sowie ein internes Kontrollsystem (Organisationshandbuch).

BAKER TILLY
ROELFS

Host Partner:

BayArena⁺

Premium Partner:

giropay

BAKER TILLY
ROELFS

1. Wahrheit über die Ausgangssituation

1 + 2 × 3 = 4

Mindestinhalte der Prozessorganisation:

- Posteingang und -umlauf
- Postausgang
- Zahlungsverkehr (Debitoren/Kreditoren)
- Personalwesen
- Vertragsverwaltung und -überwachung
- Bestellwesen
- Ticketing
- Reportingsystem

... was nicht erfasst wird kann verloren gehen

... wenn man Termine für Zahlungspflichten und -ansprüche nicht kennt, kümmert man sich nicht drum

... wenn es keine Regeln und Grenzen gibt, dann fließt das Geld grenzenlos

BAKER TILLY
ROELFS

Host Partner:

BayArena⁺

1. Wahrheit über die Ausgangssituation



Implementierung von Ablauf- und Kontrollprozessen

1. Phase

Abbildung
der Prozesse
in Workflows

2. Phase

Regelung von
Aufgaben u.
Entscheidungs-
kompetenzen

3. Phase

Dokumen-
tation in
Dienst-
anweisungen

Premium Partner:

giro pay

BAKER TILLY
ROELFS

BAKER TILLY
ROELFS

Host Partner:

BayArena⁺

2. Realität der Ergebnis- und Finanzplanung

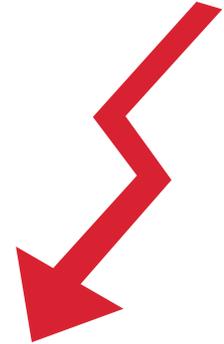


Basis ist die Richtigkeit der Ausgangssituation:

- Forderungen zu hoch?
- Verbindlichkeiten unvollständig?
- Rückstellungen zu niedrig?

Planung ...

- der **Zuschauereinnahmen** zu optimistisch
- von **Werbeerlösen** ohne gesicherte Position
- der **Personalkosten** unvollständig
- unter Ansatz von **Einsparungsposten** ohne reale Grundlage
- bei Fehleinschätzung der eigenen **Kapitaldienstfähigkeit**



Premium Partner:

giropay

BAKER TILLY
ROELFS

BAKER TILLY
ROELFS

Host Partner:

BayArena⁺

Premium Partner:

giropay

BAKER TILLY
ROELFS

3. Kompetenz des Managements

1 + 2 x 3 = 4

Der Vorstand bzw. die Geschäftsführung

- steuert nach klarem Zielkonzept mit konsequenter Strategie,
- implementiert ein individuelles Controllingsystem (Reporting Package) und Compliancemanagement,
- trifft Ausgabeentscheidungen nach Kalkulation der Gesamtauswirkungen,
- hat eine Strategie für die Überwindung von "historischen Altlasten" und
- sorgt für sofortigen Ausgleich bei Kapital- und Liquiditätsdefiziten

BAKER TILLY
ROELFS

Host Partner:

BayArena+

4. Niveau d. wirtschaftlichen Leistungsfähigkeit



Wesentliche Erfolgsparameter

- Funktionierendes Produkt (Sportart und Club)
- Positives Eigenkapital mit Rücklage als Risikopuffer
- Ausgewogene langfristige Finanzierung des Anlagevermögens
- Keine Vorgriffe auf künftige Einnahmen zur Deckung des operativen Kapitalbedarfs

Premium Partner:

giropay

 BAKER TILLY
ROELFS

 BAKER TILLY
ROELFS

Nachhaltige wirtschaftliche Stabilität im Profisport

SPONSORS^S Summit
Clubmanager

Wir geben die Vorlage für den Siegtreffer!

Host Partner:

BayArena⁺



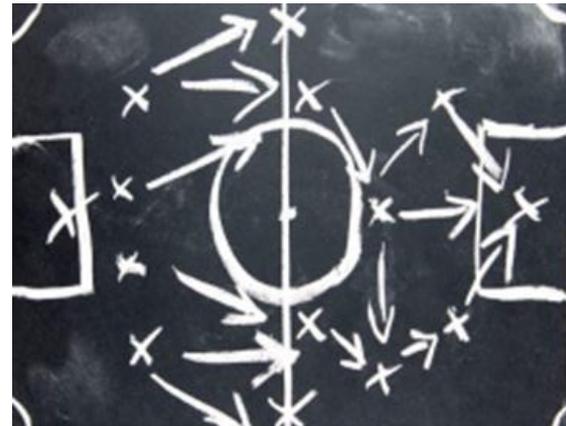
Dr. Siegfried Friedrich

Wirtschaftsprüfer,
Steuerberater

Partner

Competence Center Sport

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!



Baker Tilly Roelfs

Alexandrinenstraße 18a
19055 Schwerin

Telefon: +49 385 59026-11

Fax: +49 385 59026-30

Siegfried.Friedrich@bakertilly.de
www.bakertilly.de

Premium Partner:

giropay

BAKER TILLY
ROELFS

BAKER TILLY
ROELFS